

**BULETIN DE VOT VALABIL PENTRU AGOA IAR S.A. DIN DATA DE 23/24.02.2026  
REPREZENTANȚI AI PERSOANELOR FIZICE, PARTICIPANȚI LA ȘEDINȚĂ SAU CARE  
TRANSMIT VOTUL PRIN CORESPONDENȚĂ**

Subsemnatul, ....., identificat cu BI/CI seria ... nr. .... (atașat în copie prezentului buletin de vot), CNP ....., reprezentant al ....., identificat cu BI/CI seria ..... nr. .... (atașat în copie prezentului buletin de vot), CNP ....., deținător al unui număr de ..... acțiuni emise de Societatea IAR S.A., care conferă dreptul la ..... voturi în adunarea generală a acționarilor societății, exercit dreptul de vot aferent acestor acțiuni conform împuternicirii speciale depuse la sediul Societății IAR SA, pentru problemele cuprinse în ordinea de zi a ședinței AGOA convocate pentru data de 23/24.02.2026, ora 12:00, după cum urmează:

1. Numirea administratorilor Societății IAR SA începând cu data de 23.02.2026, ca urmare a finalizării procedurii de selecție pentru ocuparea posturilor de membri în consiliul de administrație în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare

**Votul PENTRU / ÎMPOTRIVĂ sau ABȚINEREA sunt conform buletinului de vot secret**

2. Alegerea dnei/dlui ..... ca președinte al Consiliului de Administrație  
☐ PENTRU                      sau                      ☐ ÎMPOTRIVĂ                      sau                      ☐ ABȚINERE
3. Stabilirea duratei mandatelor administratorilor numiți în condițiile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice sau până la data revocării din funcție  
☐ PENTRU                      sau                      ☐ ÎMPOTRIVĂ                      sau                      ☐ ABȚINERE
4. Stabilirea retribuiției brute fixe lunare cuvenite administratorilor numiți la nivelul sumei de ..... lei  
☐ PENTRU                      sau                      ☐ ÎMPOTRIVĂ                      sau                      ☐ ABȚINERE
5. Aprobarea formei contractului de mandat ce urmează a fi încheiat cu administratorii Societății IAR SA  
☐ PENTRU                      sau                      ☐ ÎMPOTRIVĂ                      sau                      ☐ ABȚINERE
6. Împuternicirea reprezentantului Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, d-nul/d-na ....., în vederea semnării contractelor de mandat cu administratorii Societății IAR S.A., în forma aprobată la punctul 5  
☐ PENTRU                      sau                      ☐ ÎMPOTRIVĂ                      sau                      ☐ ABȚINERE
7. Aprobarea datei de 31.03.2026 ca dată de înregistrare, respectiv de identificare a acționarilor asupra cărora se răsfrâng efectele hotărârilor adunării generale ordinare a acționarilor din data de 23.02.2026 și a datei de 30.03.2026 ca ex-date, în conformitate cu dispozițiile Legii nr 24/2017  
☐ PENTRU                      sau                      ☐ ÎMPOTRIVĂ                      sau                      ☐ ABȚINERE

Numele și prenumele .....

Semnătura .....

Data .....